

曼哈頓下城發展公司

**針對曼哈頓下城社區復興專案、曼哈頓下城旅遊和觀光業的
第十「部份行動計劃」**

概述

由美國房屋與城市發展部管理的\$20 億美元聯邦補助金，用於世貿遺址的復興和重建工程，有鑒於此，曼哈頓下城發展公司(以下簡稱「下城發展公司」)已準備了此項部份行動計劃。下城發展公司還從房屋與城市發展部獲批了另外\$7.83 億美元補助金，用於受損的財產和商家的補償(包括公用事業設備和基礎設施的重建)以及與世貿中心恐怖襲擊相關的經濟復興。本部分行動計劃詳細說明擬撥出的\$301,458,947.37 美元的開支，這是從\$27.8 億撥款額的餘額中撥出的，用作資助以下項目：

1. 曼哈頓下城復興工程
2. 曼哈頓下城旅遊觀光業
3. 規劃和行政

至今為止，房屋與城市發展部在總共\$27.8 億美元的聯邦補助金內，已經批准了 10 項部份行動計劃，總額接近\$19.6 億美元。至 2005 年 9 月 27 日，下城發展公司已經發佈了總共 12 項部份行動計劃供民衆發表意見，並且已經修正或者修訂了 6 項部分行動計劃。下表中列出了這些已獲批准的、已修正的和正待審批的部份行動計劃：

部份行動計劃編號	部份行動計劃用途	批准日期	部份行動計劃撥款總額
1	住戶補助計劃、就業培訓協助計劃、臨時追悼紀念計劃、規劃和行政	9/25/2002	\$305,892,500.00
2	商業和經濟復興計劃	11/22/2002	\$350,000,000.00
3	文化和社區發展	6/14/2003	\$24,047,048.42
	社區發展 修正版本	供民衆評議的草案於 9/27/2005 發佈	\$570,000.00
4	短期資本項目、長期規劃、商業復興補助金計劃增補資金	8/6/2003	\$156,105,103.00
	短期資本項目和長期規劃 修正版本	供民衆評議的草案於 9/27/2005 發佈	

S-1	遭受過多員工傷亡的紐約公司	9/15/2003	\$33,000,000.00
S-2	水電氣公用事業設備恢復和基礎設施的重建	9/15/2003	\$750,000,000.00
5	旅遊、觀光和訊息傳播	1/28/2004	\$2,421,052.63
6	可負擔的住屋 修正案	於6/29/2005重新發佈並接受民衆意見	\$52,631,578.95
7	世貿中心紀念建築和文化專案及曼哈頓下城旅遊觀光業	7/6/2004	\$176,134,105.26
	世貿中心紀念建築和文化專案的 修正案	6/08/2005	\$45,305,031.58
8	世貿中心紀念建築和文化專案，相關的行動計劃，和曼哈頓下城旅遊觀光業	11/23/2004	\$64,259,895.74
	紀念建築基金會（是由項目收入產生的資金，而不是來自於\$27.8億美元的撥款。）		\$1,000,000.00
	世貿中心紀念建築和文化專案，和曼哈頓下城旅遊觀光業 修正案	於7/26/2005提交給美國房屋與城市發展部	\$44,631,578.95
9	世貿中心紀念建築和文化專案，翠貝卡參觀者中心，曼哈頓下城資訊網（LowerManhattan.info），佩斯大學綠化屋頂	3/8/2005	\$51,442,105.26
	世貿中心紀念建築和文化專案 修正案	供民衆評議的草案於6/29/2005發佈	\$21,052,631.58
10	曼哈頓下城社區復興專案、曼哈頓下城旅遊和觀光業、規劃與行政活動	供民衆評議的草案於9/27/2005發佈	\$301,458,947.37
已批准、修正和修改的部份行動計劃從\$27.8 億美元撥款中分配的資金總額			\$2,379,381,577.74
至今為止撥出的資金總額			\$2,380,381,577.74

這些計劃可在曼哈頓下城發展公司的網站獲取：

http://www.renewnyc.com/FundingInitiatives/partialact_plans.asp

下城發展公司資金分配計劃

2005年6月16日，下城發展公司的董事會批准了一項社區發展整體補助金的剩餘部分分配計劃，這同2005年5月25日帕塔基州長和彭博市長宣佈的擬撥款計劃是一致的。該資金分配計劃勾勒出了資金和具體專案的種類，該計劃可在曼哈頓下城發展公司的網站獲取：

www.renewnyc.com

今後的部分行動計劃將具體描述\$27.8 億補助金中的剩餘部分的預計開支，這些開支將同上述的資金分配計劃一致，並將在接受民衆意見期限之後提交給美國房屋與城市發展部。

第十部份行動計劃的項目	撥款
曼哈頓下城社區復興工程：	
哈德遜河公園第三段	\$70,000,000
東河河岸工程：	
東河河岸的遊憩地帶和碼頭	\$139,580,000
東河河岸的通行	\$10,420,000
本地交通和渡輪服務：	
曼哈頓下城街道管理專案	\$4,800,000
曼哈頓下城渡輪服務	\$4,200,000
東邊幼兒園至 8 年級的學校	\$20,000,000
菲德曼大堂的重建	\$15,000,000
紐約證券交易所	\$15,000,000
華埠共同發展機構	\$7,000,000
曼哈頓下城旅遊觀光業：	
探索華埠活動	\$160,000
佛羅倫薩精華展	\$226,000
規劃和管理	\$15,072,947
總額	\$ 301,458,947

對其中任何一項活動所承諾的資金若有超出 5% 的變化，增加或刪除任何活動，或改變任何活動的受益人，都會構成一項重要修正，一份修正書將會提供公眾審閱，並需獲得房屋與城市發展部的批准。

國家目標

曼哈頓下城發展公司是紐約州城市發展局的附屬公司(以紐約州經濟發展局的名義營運)，成立於 2001 年 12 月，監管曼哈頓下城的重建和復興工作。本部份行動計劃中包含的項目，是根據 911 世貿中心災難造成的社區特殊緊急發展需求而設計的。這些項目有特殊的緊迫性，曼哈頓下城發展公司認為 911 世貿中心災難造成的現狀對紐約市本身及其市民個人的健康和福利都造成了嚴重的直接威脅，而且沒有其他的資金來源滿足改變現狀的需求。本部份行動計劃中為世貿中心紀念建築和文化專案撥出的款項將用於防止 911 事件造成的不良影響，在沒有幹預措施解決目前問題的狀況下蔓延。這項部份行動計劃和將來的部份行動計劃的著重點是候斯頓街以南的曼哈頓地區。

對部份行動計劃的民衆意見

本部份行動計劃提議為曼哈頓下城社區復興工程，曼哈頓下城旅遊觀光業與規劃和管理撥出資金。

本部分行動計劃修正案公開向民眾徵收意見。美國房屋與城市發展部要求意見徵集期延長為從發佈當天起 30 個日曆天。民眾意見必須是以書面形式提交，可以通過郵遞信件或電子郵件的方式寄至曼哈頓下城發展公司，地址如下：

郵寄至： Public Comment on LMDC Partial Action Plan No. 10
Lower Manhattan Development Corporation
1 Liberty Plaza, 20th Floor
New York, NY 10006

使用電子郵件，請訪問下城發展公司的網站 www.renewnyc.com 具體網頁為 Funding Initiatives (資金方案) - Partial Action Plans (部份行動計劃) - Comments (意見)。

接受民眾意見的截止日期為 2005 年 10 月 26 日。恕不接受通過傳真或電話提交的意見。

至今的民眾參與

自從創建之初，下城發展公司就已經徵集民眾意見，目前已經收到了來自世界各地的空前數量的意見，對重建世貿遺址、創建一個永久性的紀念建築、以及復興曼哈頓下城地區提出種種建議。一些顧問委員會代表受世貿中心災難影響的各類群體，包括遇難者家屬、商業物主、文化和藝術機構以及下城居民，在整個過程中與下城發展公司協商，提供關於這些群體所關心事宜的諮詢意見。

下城發展公司舉行民眾討論會，為民眾表達他們的想法以及對重建工作和復興曼哈頓下城地區的關心事項提供了一個渠道。民眾討論會和與顧問委員會的協商會議所關注的事宜包括，世貿遺址的重建，創建一個永久性的紀念建築，和交通、文化和市民相關的各種事項，以及 911 之後的經濟發展計劃等等。

下城發展公司還採納一些其他方式收集民眾意見，例如給聯邦、州、市的民選官員、市民和社區組織郵寄材料，參加社區董事會議，定期與社區團體、市民組織和公共官員見面，確保受影響人士的意見得以考慮。2003 年夏天，下城發展公司開辦了一系列收集民眾意見的工作會議，參加的社區成員描述了他們社區內應優先解決的問題，並為如何解決這些問題提出了一些議案。

同時，下城發展公司主辦了一些公共展覽會，向參觀者提供資訊並接受他們關於復興工作的書面意見。在這些展覽會上，下城發展公司已收到了幾乎 10,000 條民眾意見。

2005 年 4 月 13 日，下城發展公司發佈了一份資金分配框架草案，清楚地說明瞭草擬在分配社區發展整體補助金剩餘部分時的優先事宜、目標和原則。下城發展公司一直到 2005 年 5 月 1 日前接受了關於此草案框架的公眾評議，並於 2005 年 4 月 27 日在曼哈頓下城舉辦了一場關於草擬框架的公眾會議。在 2005 年 5 月 25 日，下城發展公司發佈了一份資金分配框架修正本，將作為分配社區發展整體補助金剩餘部分的基礎。該資金分配框架可以在曼哈頓下城公司的網站 www.renewnyc.com 的資金行動計劃部分獲取。

下城發展公司的網站也不斷收集民眾對不同話題的反饋意見，如關於世貿中心原址地區的再發展、曼哈頓下城的臨接地區的復興和部份行動計劃的意見。至今為止，下城發展公司在網站上已收到了上千份民眾意見。

下城發展公司也從民眾在資金申請程式中輸入的資訊收集民眾意見。資金申請程式為公眾成員提供了一個機會，通過他們的申請和隨後與下城發展公司工作人員的見面會談，表達出他們對曼哈頓下城地區的看法、和對各類需求的解決方案。

一、哈德遜河公園第三段

描述

哈德遜河公園信託公司 (HRPT) 成立於 1998 年，旨在設計、建造和運營一個沿綿哈德遜河、長 5 英哩的自給自足的河岸公園。哈德遜河公園從炮臺公園開始，以一條自行車道和一條人行道延伸 5 英哩，直至 59 街。哈德遜河公園信託公司提議對曼哈頓下城的哈德遜河岸地區進行大規模的修繕工作。本部分行動計劃提議撥款 \$70,000,000.00 美元，完成位於翠貝卡區的哈德遜河公園第三段工程。第三段從錢伯街一直延伸到西侯斯頓街。在這段區域裡將會有兩個公共的娛樂休閒碼頭 (25 號和 26 號碼頭)，一個生態碼頭，以及一個緊鄰的高地公園。

第三段的設計強調環保、積極的休閒活動、社區用途和給小型船隻的使用。它也把焦點放在哈德遜河本身，計劃建立一家河口展館，這將是一個專門有關哈德遜河的教育和研究中心。擬設立的公共設施將包括棲息地種植區、一個船庫、一家餐館、一個兒童操場、排球場、籃球場、一個公共草坪、船塢、小型高爾夫球場、一個非正式的田徑場以及一個滑冰公園。這些規劃中的活動將由漂亮的通道和花草坪以及一塊河邊行人遊憩場地連為一體。下城發展公司為該專案提供的資金將有助實現哈德遜河公園的這個重要部分，也將資助與這項撥款相關的任何必要的環境評估。該專案得到了曼哈頓下城社區，包括居民、員工以及眾多市民和社區組織的廣泛支援。

專案目標

本部分行動計劃為翠貝卡區內的哈德遜河公園第三段擬定的項目將促進居民、上班人士和曼哈頓下城的遊客更好地享受哈德遜河這一個優異的天然資源。它們將保護哈德遜河，包括它作為一個水生棲息地的作用，改善鄰近社區的生活質量，幫助減緩該地區普遍存在的雜亂、不健康、不衛生和危險的狀況，以及促進旅遊業和經濟活動。除此之外，哈德遜河公園第三段的發展也將鼓勵、促進和拓展公眾對哈德遜河資源的享用，推動水上娛樂休閒活動，增強哈德遜河的自然、文化和歷史等層面。

儘管哈德遜河公園只有部分完工，它每年已經吸引了約 6 百萬名娛樂休閒遊客。據估計，在繁忙的夏天月份裏，公園的每月遊客量有近 900,000 人。哈德遜河公園已經被作為一個免費音樂會、舞蹈、電影和提供其它教育機會的地點使用。除此之外，由信託公司維護的緊鄰哈德遜公園的自行車道也成為美國全國使用量最高的自行車道。

專案區域

哈德遜河公園第三段沿著哈德遜河從曼哈頓下城的錢伯街一直延伸至西侯斯頓街。

受益群體

本部分行動計劃中為哈德遜河公園第三段規劃的項目將促進曼哈頓下城區的整體復興，並將通過提供更完善的公共場所和各種公共設施來使成千上萬的下城區居民、上班人士和遊客受益。

時間表

為哈德遜河公園第三段提議的活動預計將從 2006 年開始展開並延續至 2009 年。

聯邦和其它資源

下城發展公司提議為該專案撥出上限為\$70,000,000.00 美元的資金。剩餘所需資金將由公共和(或)私人渠道提供。

總估算成本

哈德遜河公園第三段的專案預算總計為\$82,000,000.00 美元。下城發展公司擬撥款的上限為\$70,000,000.00 美元。

二、東河河岸工程

2003 年秋季，紐約市府和下城發展公司合作，開展了有關東河河岸的設計研究。在紐約市，從曼哈頓南端到東河公園之間的東河河岸是一片被長期忽視的地區，由於它缺乏便利的通道，並且水邊狀況的不斷惡化，東河河岸與曼哈頓下城區充滿活力的社區出現脫節。就有關如何改善在炮臺海運大樓 (Battery Maritime Building) 和北邊的 42 號碼頭之間的河岸，以及其它可能的使用方案，東河河岸設計研究提供了一些建議，其中包括發展公共空間和各種適合用途的場地。下述的東河河岸遊憩地和碼頭計劃以及東河河岸通行計劃將有助重新振興這個兩英哩長的地段，便捷居民、上班人士和遊客的使用。完工後，和該地區的其他公共工程一起，這兩個計劃將有助於完善曼哈頓下城的中央商務區，並且強化它的居民社區的活力。

A. 東河河岸的遊憩地帶和碼頭

描述

位於炮臺公園北面和 42 號碼頭南面的東河河岸遊憩地帶和碼頭的再發展計劃，將會振興曼哈頓下城社區和東河河岸地區。該工程將會解決一些妨礙著全面開發東河河岸潛力的問題。這些問題包括未能充分利用的空間，例如在羅斯福行車道底下的停車場和空置的碼頭、人行道以及休閒娛樂設施的缺乏，這些問題都嚴重限制了該地區的遊客數量。本工程亦將填補下城區林蔭通道在歐斯勒 (Old Slip) 和彼得·米尼特廣場 (Peter Minuet Plaza) 之間缺失的遊憩地帶。

建成後，重振的河岸地區將成爲一個包括各種公共空間、文化和娛樂設施的大約兩英哩長的遊憩地帶，它將把金融區、華埠和下東城區連接到河岸地區。來到東河河邊的遊客將會因為這項工程而得到嶄新的體驗。改進遊憩地帶的目標在於把傳統的河岸用途與新的商業、文化和社區的規劃相協調，以一種新穎、革新的設計方法來振興該地段。該計劃將提供一些適宜於休閒活動的設施。在不妨礙遊憩地帶的其它用途的前提下，現有的自行車道和行人道將被修繕、擴充和重新規劃，以達到暢通無阻的流動。新的樓閣建築計劃在羅斯福高架橋下面興建，屆時將能提供各種零售、文化和社區用途，並對面嚮公眾的開放場地起到輔助作用。該計劃需要對羅斯福高架橋進行改良，通過覆蓋上層的行車路來減少來自上面的交通噪音，並改善下面的照明燈光。東河的幾個碼頭也將被改造成娛樂休閒空間，那裏將會推廣一些積極的水上活動，同時也提供一些適宜休閒活動的設施。

撥給該專案的資金將有助實現東河河岸研究所提出的建議，其中包括相關的進一步的規劃、設計、環境評估和建築工作。

專案目標

東河的遊憩地帶和碼頭工程旨在振興河岸地區，在未被充分使用、難以通行或者被廢棄的河岸地區提供文化、娛樂休閒和零售業的公共空間，從而使環繞曼哈頓下城區的林蔭通道得到全面完成，並重新把當地的居民、上班人士和遊客帶到紐約市具世界水平的河岸地區。

專案區域

該專案提議振興在曼哈頓下城、南起炮臺公園北至 36 號碼頭、東面為南街和羅斯福行車道的東河河岸地區。

受益群體

該專案將促進曼哈頓下城區的整體復興，並將通過提供更完善的公共空間和各種公共設施而使成千上萬的曼哈頓下城居民、工作人員和遊客受益。緊鄰該專案的地區包括金融區、南街碼頭、華埠和下城東城區，所有這些社區都會從中受益。

時間表

與東河河岸的遊憩地帶和碼頭工程相關的項目預計將從 2005 年開始，整個工程預計在 2013 年完工。

聯邦和其他資源

下城發展公司提議為東河河岸的遊憩地帶和碼頭工程撥出上限為\$139,580,000.00 美元的資金。

總估算成本

本專案的總估算成本上限為\$139,580,000.00 美元。

B. 東河河岸的通行

描述

連接東河河岸和曼哈頓下城的臨近地區(南街海港、華埠、下東城和東河公園)對方便公眾進出入並利用河岸區域是至關重要的。本工程將通過修葺歷史悠久的凱瑟琳船臺、帕克船臺、蒙特高梅利船臺和羅格斯船臺，來改善河岸地區東面和西面的連接，這些船臺曾經是仍在使用的河岸區不可分割的一部分，現在僅僅起到作為城市街道和路基的作用。這些船臺曾經是船隻停泊進行維修和保養的地點，但它們已經被填滿了，在城市街區之間留下了一條很寬的走廊。除此之外，通過開放一條現時不能通行的路面，該工程將改善東河公園和提議的東河河岸遊憩地帶之間的南北方向連接。

東河河岸通行工程將重新設計凱瑟琳船臺、蒙特高梅利船臺和羅格斯船臺，使之成為擁有相互一致的座椅、面路鋪設和種植物的中等開放空間。帕克船臺的歷史性特色將通過建造一個新的、充

滿活力的步行廣場而得到強化，該廣場將設有類似的植被，並且之間將有流水的裝飾點綴，讓人回想起當年東河確實流入船臺的情景。為了改善這些船臺的現狀，該工程將提供多條便捷和富吸引力的人行通道，連接河岸和曼哈頓下城的內部地區。該工程還將把一條緊鄰 42 號碼頭的關閉了的道路重新開放，改善南北方向的通行情況，在該道路靠近河岸的一邊將會建造一條人行道和自行車道。同時，在羅斯福行車道的地基部分將設立一條狹道，和人行道和自行車道平行。該狹道將在河岸和機動車交通之間起到緩衝的作用。

專案目標

改善具有歷史意義的船臺和街道將有助增強現有的空間，提供更多的可供使用的公共開放場地，並增加公眾直接進入到東河河岸地區的通道。

專案區域

該專案提議東西方向通道的改進和對位於南街碼頭的帕克船臺、位於華埠的凱瑟琳船臺和蒙特高梅利船臺、和位於下東城的羅格斯船臺的現有開放場地進行修繕。南北方向通道的改善將在東河公園以南和 42 號碼頭的高地部分之間進行。

受益群體

本專案將通過改善公共空間，使曼哈頓下城的居民、員工和遊客受益。緊鄰該項目的地區有南街碼頭、華埠和下東城，它們都將會受益於這個專案。

時間表

與本專案相關的活動預計從 2005 年開始，並延續至 2008 年。

聯邦和其它資源

下城發展公司提議為東河河岸通行工程撥款上限為 \$10,420,000.00 美元的資金。

總估算成本

該項目總估算成本的上限為 \$10,420,000.00 美元。

三、地區交通和渡輪服務

9/11 襲擊破壞了曼哈頓下城交通體系的重要部分，並加劇了現存的不足之處，使該地區作為一個中央商業區的可持續發展和今後的成長都受到了威脅。通過恢復和強化交通服務，消除不足之處，以及預見今後的需求，曼哈頓下城能繼續為它的復興打下基石。除了它作為世界金融之都的身份，曼哈頓下城也是紐約市增長最快的居民區，並且擁有多個教育和文化機構。隨著曼哈頓下城區的不斷復興，對下城的交通選擇和需求的投資應該與 21 世紀中央商業區和居民區快速增長的節奏相吻合。

A. 曼哈頓下城街道管理計劃

描述

下城發展公司提議為街道管理計劃撥出上限為\$4,800,000.00 美元的資金。曼哈頓下城區的街道系統是按照 17 世紀的需求而設計的，有著狹窄的街道和人行道以及有限的橫穿城市的通路。該系統現在必須為全國第三大商業區、一個迅速增長的居民區和成千上萬湧入下城區的遊客服務。面對著如此多的挑戰，這個街道系統已經是負擔過重，我們必須分析怎樣才能最好地為基本的街道使用者服務，例如行人、運輸車輛、緊急救援車輛和商戶貨物遞送。為了解決這些挑戰性的需求，我們已經確認了一項靈活的、創新的街道管理計劃，其中將包括交通模型、運送方式分析、停車和保安設計、即時資料收集系統。該計劃也將發展一系列試驗性計劃，通過第一階段的透徹分析來測試各種可能的情形。

專案目標

強化曼哈頓下城的街道管理已經被下城社區成員確認為應獲優先考慮的事宜。這項撥款的目標是深入分析、確認和實施各種街道管理和交通流動問題的應對方案，解決這些問題對行人、運輸車輛、緊急救援車輛和商戶遞送服務帶來的影響。下城發展公司的資金將會被使用包括但不局限於以下的項目：

- 交通模型和建築協調
- 送貨方法選擇、停車問題和安全設計
- 實時資料收集系統
- 試驗性計劃的實施

專案區域

街道管理計劃的目標地區是從哈德遜河到東河之間、堅尼路和羅格斯街以南地區。

聯邦和其它資源

下城發展公司提議為為本部分行動計劃所概述的曼哈頓下城街道管理計劃撥出上限為\$4,800,000.00 美元款項。

總估算成本

本部分行動計劃中所概述的項目總估算成本上限為\$4,800,000.00 美元。

B. 曼哈頓下城渡輪服務計劃

描述

下城發展公司提議為紐約和新澤西港務局的揚克渡輪服務 (Yonker's Ferry Service) 計劃撥出上限為\$4,200,000.00美元的款項。資金將提供給港務局，用于管理該計劃的運作。

2003年4月，下城發展公司和紐約州和紐約市府機構合作，發佈了「曼哈頓下城戰略報告」，其中確認為下城通勤者提供渡輪服務是一個有發展潛力的交通方式。渡輪在9/11之後的恢復工作中起到了作用，從而增加了它們在曼哈頓下城複雜的交通網中已經扮演的角色。強化和拓展下城的渡輪服務是連接曼哈頓下城和該地區的一個重要渠道。渡輪是一種明智和可行的交通選擇，原因包括：同其他大眾交通形式相比，它需要很低的資本投入；新的渡輪服務可以相對快速地投入使用；以及，渡輪尤其適合曼哈頓下城，因為商業區到河岸線的距離很近。在下城發展公司於2003年夏天開展的外聯工作坊中，改善渡輪服務也被社區確認為重要事宜。

本部分行動計劃提議為紐約和新澤西港務局的揚克渡輪服務計劃撥款上限為\$4,200,000.00美元的款項。下城發展公司的資金將提供給港務局，用于該計劃的管理和實施相關的開支。這些資金將和紐約市和紐約州其它機構提供的現有資金一起，用來加強曼哈頓下城的渡輪服務，這些機構包括紐約和新澤西港務局，以及現有的撥給哈維斯特羅 (Haverstraw)、揚克和曼哈頓下城之間的渡輪服務的聯邦專款。儘管目前在曼哈頓下城和新澤西、中城、史坦頓島、布魯倫和布朗士之間有渡輪服務，但是在曼哈頓下城和紐約北面郊區之間現時還沒有渡輪服務。

專案目標

隨著曼哈頓下城的不斷復興，加強下城到北面郊區的渡輪服務將使該地區現有和將來的商戶、上班人士和遊客受益。作為該專案的效應之一，這個渡輪服務將提供一條紐約北面郊區與曼哈頓下城區之間的直接連接，從而消除需要轉二至三次的其它交通方式。同時，萬一發生鐵路運輸中斷的時候，它能提供另外一項交通選擇。此外，渡輪服務將有助充實曼哈頓下城區的勞動力，保障下城現有和未來的經濟活力。

新的渡輪服務是保持和增強曼哈頓下城區的商業基礎、豐富遊客的體驗和改善居民和員工的生活水平的重要一環。擴張後的紐約北郊渡輪服務也將成為下城發展公司工作中的重要組成部分，幫助把河岸地區建設成一個活躍的居住、娛樂休閒和公眾交通中心。

專案區域

渡輪服務預計將在曼哈頓下城 (11號碼頭和世界金融中心) 和威斯特郡 (Westchester) 的揚克之間運行。渡輪服務的提供商可選擇是否將服務擴展到洛克蘭郡 (Rockland) 的哈維斯特羅村。

受益群體

加強曼哈頓下城區到紐約北郊的渡輪服務將使該地區現有的商家受益，也會讓考慮遷入曼哈頓下城的商家受惠。同樣地，該渡輪服務將使現在和今後在紐約市北郊居住的上班人士以及來曼哈頓下城的遊客受益。這些改良將使曼哈頓下城對考慮搬遷到該地區的新商家越來越有吸引力。

揚克渡輪服務將幫助那些有員工住在威斯特郡和洛克蘭郡的現有商家和考慮遷入曼哈頓下城區的商家。增加曼哈頓下城的勞動力資源以及提供與紐約市北郊不斷增長的人口連接是下城地區經濟活力持續發展和增長的一個重要因素。新的渡輪服務將吸引更多威斯特郡和洛克蘭郡人口選擇到曼哈頓下城區工作。根據 2000 年人口普查資料，20% 的洛克蘭郡居民和 28% 的威斯特郡居民在紐約市工作。但是，因為沒有直達的火車或者渡輪服務，往返曼哈頓下城不是一個吸引人的上班途徑。只有 3,143 名洛克蘭郡的居民和 11,686 名威斯特郡居民在曼哈頓下城工作。

時間表

本部分行動計劃中所概述的渡輪服務項目預計從 2006 年開始。

聯邦和其它資源

下城發展公司計劃為紐約和新澤西港務局的揚克渡輪服務專案撥出上限為 \$4,200,000.00 美元的資金，加強曼哈頓下城區至揚克的渡輪服務，並有可能拓展到紐約市北郊的哈維斯特羅。下城發展公司與港務局、威斯特郡、洛克蘭郡合作，籌集其它資金來改善渡輪終點站和支付營運的開支。這些資金包括國會指定為揚克和哈維斯特羅渡輪提供的撥款。

總估算成本

該項目在本部分行動計劃中的總估算成本上限為 \$4,200,000.00 美元。

四、紐約證券交易所第二期地區保安和美觀改善

描述

下城發展公司計劃為紐約市證券交易所地區第二期保安和審美改善工程撥出上限為 \$15,000,000.00 美元的款項，將集中用於改善公共的領域。公共領域的改善將幫助紐約市證券交易所地區成爲一個更具競爭力的商業和住宅地點，並增強該地區對遊客的吸引力。該專案的改善工作將覆蓋北至松樹街(Pine Street)，南至比弗街(Beaver Street)，西至寬街(Broad Street)，以及東至威廉街(William Street)的區域。

在第四部分行動計劃中，下城發展公司為紐約市證券交易所第一期的地區保安和美觀改善工程撥出了 \$10,000,000.00 美元。下城發展公司，在與紐約市城市規劃局和經濟發展公司的合作之下，共同監管該第一期的工程，其中包括保安路障和警衛設施的安裝、在華爾街和交易所街(Exchange Place)的寬街交界處的重新鋪路、在華爾街和交易所街之間的寬街上鋪設石塊路面、以及安置禁止穿行的路柱。第一期也包括安裝新的和更美觀的街道歇息設備來幫助行人的流通和在金融區遊覽。幾乎所有使用第一期資金的改善項目都已經完工。

爲了繼續交易所地區專案第一期的重要改善工作，第二期將集中改善下一階段的公共領域工程。如上所述，這些改善措施將支援並加強金融區作爲一個商業和住宅地區的競爭性。下城發展公司的資金將用於，但不僅限於，下述專案：

1. 寬街的噴泉 —— 現時在寬街的交易所正門前放置的黑色保安柵欄將會被一個噴泉取代。噴泉的水流約 6 英尺寬，2 英尺高，從而確保行人和交易所之開能達到紐約市警察局規定

的最大距離。冬天時，噴泉的水流將變成蒸氣。這個噴泉在審美上有更高的觀賞價值，並且為寬街的人行區域和交易所之間設立一個不那麼令人感到不安的分界線。

2. 金融區的鋪路計劃 —— 在第一期的街景和保安改善工程，華爾街和交易所街之間的寬街地段被鋪上了圓鵝卵石。這樣的佈置回應了金融區的歷史特色，也將寬街變成一條更具吸引力的行人街道。第二期工程將會把這種路面由寬街向南延伸到比弗街，並且在新街(New Street) 和威廉街之間沿著華爾街拓展。
3. 寬街和比弗街交界處的完工 —— 在專案的第一期，7 個交界處中有 6 個已經完工。剩餘的交叉路口位於寬街和比弗街之間，將作為專案第二期工程的一部分來完成。紐約市和下城發展公司目前正在把這個概念提交給有關的市府機構審批。
4. 其它有助于改善紐約市證券交易所地區街道和設施的保安和美觀工程。包括一項全區照明計劃的設計費用。

專案目標

紐約市證券交易所地區第二期工程的目標是為該地區提供最全面的安全保障，並確保在金融區工作和生活的人們可以享受到一個美觀的環境。該地區的保安是紐約市和紐約州長期以來的首要任務。第一期的資金在行人環境上作了一些改良，給該地區提供了更好的保安措施。第二期將集中於公共領域的改善，讓金融區成為一個更富競爭力的商業和住宅區。

專案區域

紐約市證券交易所地區第二期的專案區域大體上是西至寬街，北至松樹街，東至威廉街，以及南至比弗街。

受益群體

該專案將讓曼哈頓下城的居民、員工、商戶和非營利機構以及遊客受益。它在公共領域的美觀改善亦將會令許多參觀該地區遊客受惠。

時間表

工作將從 2005 年開始，預計在 2007 年完工。

聯邦和其它資源

下城發展公司計劃為紐約市證券交易所地區第二期保安和美觀改善撥出上限為\$15,000,000.00 美元的資金。

總估算成本

紐約市證券交易所地區第二期描述的項目的總估算成爲上限爲\$15,000,000.00 美元。

五、華埠共同發展機構

描述

下城發展公司提議撥出上限爲\$7,000,000.00 美元的款項來資助華埠共同發展機構，通過短期專案和長期規劃來帶動華埠社區的改善工作。華埠共同發展機構是一個以社區爲基礎的非盈利組織，它把該社區主要的市民團體、文化機構和商家帶到一起，它的創立在該社區是一個十分有意義的里程碑。華埠共同發展機構成立於 2004 年，是在亞洲人平等會的「重建華埠方案」(RCI) 中產生的 — 那是一項綜合性的社區需求評估和規劃行動，旨在解決 9/11 事件之後華埠面臨的問題。除此之外，紐約市府也向下城發展公司表達了它對在華埠創立一個綜合性的市容清潔試點項目(pilot program) 的支持。這個清潔項目最初將通過公共投資來營運，而長遠的目標是讓社區接手和支持該行動。由于 9/11 基金會在過去兩年已經資助了探索華埠活動，下城發展公司計劃與該基金會合作，爲華埠共同發展機構提供撥款。

華埠清潔街道專案

華埠共同發展機構與紐約市小企業服務局 (SBS) 將聯合實施和監管一個全面的、爲期多年的清潔街道專案。在 9/11 之後有關華埠的研究和報告中不斷提到的一個問題是衛生狀況。華埠，因爲其稠密的人口、眾多的餐館、新鮮食品市場等獨特的社區特徵，需要一個全面的清潔街道方案來解決社區的擔憂，包括垃圾的堆積、人行道的清潔和臭氣問題。

清潔街道專案將是一個試驗項目，目的是讓社區直接看到該專案的益處。在公共資金使用完畢後，該社區可以選擇接管這個專案。該專案將包括人工和機械的人行道、路邊和水槽清掃，在街角進行頻密的垃圾袋清理，對人行道的氣壓清潔，清除牆壁上的塗鴉以及其它方面的維護工作。該專案並將提供必要的公衆外聯和社區關係工作，確保社區能瞭解該試驗項目的好處，並逐漸接管這項工作。該專案不會取代現時紐約市衛生局提供的任何服務，也不會影響該專案覆蓋的地理區域的任何種類的垃圾清掃服務。小企業服務局在全市範圍內建立商業改善區和地區發展公司的過程中已經積累了監管和執行這類專案的經驗，它將和華埠共同發展機構共同實施該專案。

清潔街道專案在最初幾年裡將通過公共資金營運，目標是讓社區接管該專案，也許以一個正式的商业改善區 (BID) 或者其它類似的形式，在今後繼續維持該專案的服務水平。

華埠的短期專案和長期規劃

除了清潔街道專案，華埠共同發展機構將領頭施行許多由「重建華埠方案」提出的社區改善專案和行動計劃，包括短期的投資方案和爲滿足社區未來需求的長期規劃。下城發展公司的撥款也將資助其它的華埠專案，包括但不局限於路標的設置、照明改善、定時的街道關閉、公衆外聯和市場推廣以及其它活動，其中多項活動將從 2006 年開始，持續兩年時間。

專案目標

到今天為止，華埠還沒有任何一個組織能全面地實施這些短期的改善措施和應對社區需求的長期規劃。正如上所述，華埠共同發展機構將在華埠的社區改善活動中充當先鋒，從事短期專案以及長期規劃的實施。華埠共同發展機構擁有一個多元化的董事會，其成員代表著該社區廣泛的居民、商戶和文化利益。該組織從 9/11 基金會得到了啓動資金，最近並獲得了一項紅十字會的贈款。預計華埠共同發展機構將承擔對探索華埠活動的監管工作，該活動由下城發展公司和 9/11 基金會發起，將從明年開啟。

由亞洲人平等會領頭的「重建華埠方案」最初提出了創立華埠共同發展機構的建議，該方案的籌劃指導委員會由關注華埠的各界人士組成。除此之外，在制定「重建華埠方案」的過程中，廣泛的社區意見也通過多次工作室和策劃會議進行收集。

受益群體

這些提議的活動將使華埠成千上萬的居民、餐館、零售商、小販和其它的商家以及員工受益。這些活動也將使參觀華埠地區的遊客受益。

專案區域

華埠共同發展機構將與小企業服務局聯合執行和監管一個全面的、為期多年的清潔街道計劃，覆蓋地區北至格蘭街，東至亞倫街和派克街，南至富值街和麥迪遜街，西至寬街。

時間表

華埠共同發展機構的相關活動將從 2005 年開始，並持續到 2009 年。

聯邦和其它資源

下城發展公司計劃為華埠共同發展機構的四年預算撥出上限為\$7,000,000.00 美元的資金，其中\$5,400,000.00 美元將撥給小企業服務局，資助它與華埠共同發展機構聯合執行的四年清潔街道專案；\$1,600,000.00 美元將用于下城發展公司執行的短期社區發展專案、市場推廣和公眾外聯工作。華埠共同發展機構預算的剩餘部份，不包括清潔街道專案，將由 9/11 基金會、共同發展機構董事會的捐助和其它的融資努力來共同資助。

總估算成本

本部分行動計劃所概述的四年項目總成本約為\$12,000,000.00 美元。下城發展公司為該項目提供的總資金上限為\$7,000,000.00 美元。

六、東邊幼兒園至 8 年級的學校

描述

下城社區長期以來都倡導在曼哈頓東邊設立一家幼兒園至 8 年級的學校(以下簡稱「幼-8 學校」)的需要。該專案將創立一所佔地約 97,000 平方英尺的幼-8 學校。該公共學校將在一座多用途的大廈的一至五樓內興建，這座大廈位於比克曼街 (Beekman Street) 並緊鄰紐約大學下城醫院和佩斯大學，它將包括共管公寓，出租公寓、紐約大學下城醫院的門診部和零售場地。

該地點的邊界是北至斯普路斯街 (Spruce)，南至比克曼街，東至威廉街。下城發展公司將資助該工程的學校興建部分，具體包括規劃、設計、建築和任何必須的環境評估工作。該專案是曼哈頓下城社區，尤其是第 1 社區董事會以及多名代表曼哈頓下城的民選官員的重要優先考慮項目。

專案目標

本專案的目標是在曼哈頓下城東邊，錢伯街以南建立一所急需的幼-8 學校。教育局的 2005-2009 五年投資計劃將為該專案提供資金，該五年計劃根據對該地區的人口統計分析和資源使用研究，確認了在曼哈頓下城區開設一家可容納 600 多名學生的學校的需求。曼哈頓下城是紐約發展最快的一個地區，迅速增長的居民人口使得建立和加強如學校等社區設施成為必不可少的項目。

專案區域

該專案區域目前是位於百老匯以東在比克曼街和斯普路斯街之間的一個停車場，緊鄰曼哈頓下城的紐約大學下城醫院和佩斯大學。該場地的邊界是北至斯普路斯街，南至比克曼街，東至威廉街，西至現有建築物的街道劃分線。

受益群體

生活在下城區的成千上萬個家庭將受惠于這所新增的、為下城兒童服務的小學及初中。目前，曼哈頓下城的學校，尤其是第 234 公立學校，學生人數已經嚴重超出負荷。

時間表

預計該專案將從 2006 年冬末至春初開始，如果按時完工，學校將在 2008 年 9 月的學期開始時投入使用。但是，如果交工拖延，學校的使用將被推遲到 2009 年 9 月，因為教育局不太可能在學年中間開始使用該學校。

聯邦和其它資源

下城發展公司 提議為該幼-8 公共學校撥出上限為 \$20,000,000.00 美元的款項。教育局的 2005-2009 五年投資計劃將為本專案注入資金，預計紐約市房屋發展公司亦將為本專案提供一項自由債券的融資承諾。

總估算成本

該工程中幼-8 學校部分的估算成本為上限\$65,000,000.00 美元。下城發展公司計劃為規劃、設計和建築的相關費用撥出上限為\$20,000,000.00 美元的款項。本專案所需資金的剩餘部分在教育局的五年投資預算中有所概述。

七、菲德曼大堂的重建

描述

菲德曼大堂是曼哈頓社區大學現有的一座 15 層建築，當世貿中心 7 號著火並在 2001 年 9 月 11 日的下午倒塌後，它的一部分也被摧毀了。當時，該建築的南面正牆的一部分被撕掉，而它現時仍然給緊近地區造成一種衰頹的景象。位於西百老匯 30 號的菲德曼大堂建於 1959 年，是一座 15 層高的辦公樓。在 1993 年它由慈善家馬爾斯•費德曼(Miles Fiterman)和雪梨•費德曼(Shirley Fiterman)捐給社區大學，之後進行裝修並於 2001 年成爲一個學術中心。9/11 襲擊的當天下午，該大樓距離完工僅剩 7 個星期。下城發展公司計劃撥款\$15,000,000.00 美元，與來自包括紐約州和紐約市的其它資金，一起資助菲德曼大堂的重建。下城發展公司的資金將專門用於該專案的工程、設計和建造的開支，而不能用在任何其它活動。

專案目標

本專案的目標是將該被破壞的建築從社區中清除，並建造一座能夠容納教室、電腦室、辦公室、圖書館、集合和會議廳以及其它設施的新大樓，來適應曼哈頓社區大學的教學需要，以及滿足不同的社區使用。

專案區域

該專案的區域是之前由曼哈頓社區大學使用、高 15 層、面積為 377,000 平方英尺的高層建築。

受益群體

該建築裡面仍然有世貿中心倒塌後的遺留的殘骸，曼哈頓下城的整個社區，包括居民和員工，都將從對這個被損壞的建築的清理專案中獲益。在 1994 年，爲了緩解當時的擁擠狀況，這座建築是校園改善計劃的一部分。在該專案完工後，曼哈頓社區大學的學生將能夠享受到重新修建的設施。除此之外，一座包括教師、學生和員工的社區大學將有助於曼哈頓下城的繼續復興，並且爲社區提供一項積極的資源。

時間表

該專案的初步時間表預計，在獲得法律許可後，環境清理工作將從今年冬天開始，拆卸工程將於 2006 年完工。新大樓估計將於 2009 年上半年完工並投入使用。

聯邦和其它資源

下城發展公司 計劃為菲德曼大堂專案撥款\$15,000,000.00 美元。其它的資金來源包括紐約州和紐約市的資金，以及菲德曼大堂被破壞後獲得的保險賠償。

總估算成本

該專案的總估算成本為 \$202,000,000.00 美元。下城發展公司計劃為工程、設計和建造相關的開支撥出上限為\$15,000,000.00 美元的資金。

八、 曼哈頓下城旅遊觀光業

探索華埠市場推廣和旅遊觀光活動

描述

2004 年，下城發展公司和 9/11 基金會聯合發起了一個為期兩年、耗資\$2 百萬美元的華埠旅遊觀光和市場推廣活動，這個社區承受了 9/11 襲擊的負面影響，之後又被籠罩在亞洲 SARS 病毒爆發後引起的陰影之中。下城發展公司計劃為探索華埠市場推廣和旅遊觀光活動（以下簡稱「探索華埠活動」）的第三個年頭撥款 \$160,000.00 美元。

探索華埠活動，現在進入了第二年，已經非常成功地把該社區向地區、國內和國際遊客進行了推廣。該活動發起了多項工作，包括創立一個綜合性網站(www.ExploreChinatown.com)，為社區的商戶制定市場推廣策略，幫助社區團體編寫推廣材料以及在華埠開設一間遊客資訊亭。探索華埠活動的努力已經製作了新的、對改善了現有的華埠社區活動，並且為商家提供了市場推廣和技術援助，幫助吸引遊客和參觀者來到華埠。由亞裔婦女工商協會在 2005 年 4 月對 36 家華埠商戶進行的調查表明，自從該活動開展以後，大多數的商戶都增加了收入。與 2004 年的第一次調查相比，53%的商家的營利有所提高，63%的商家認為到華埠的遊客人數增加了。

下城發展公司和 9/11 基金會正提議為該活動的第三年提供資金，在該活動將由一個可以保證它的長期發展的社區機構接管的同時，確保它的重要組成項目能夠繼續進行。

專案目標

探索華埠活動的目標是通過對這個社區的推廣，增加到華埠的遊客人數，進而幫助商戶、文化機構，以及整體的社區。第三年的資金在該活動將交由一個社區機構來監管的同時，使活動的兩個重要組成部分——對探索華埠網站的管理和媒體推廣策略的繼續發展——能夠持續至第三年。

專案區域

探索華埠活動旨在推廣曼哈頓下城的華埠地區。

受益群體

華埠市場推廣和旅遊觀光活動將增加參觀該社區的遊客，使本地的餐館、零售商、小販和其它商家，以及各種文化機構受益。

時間表

探索華埠活動的第三年將從 2006 年 2 月開始，到 2007 年 1 月底結束。

聯邦和其它資源

9/11 基金會，一個非盈利基金，將為該活動的第三年提供資金。到目前為止，9/11 基金會已經為探索華埠活動提供了 \$250 萬美元。除此之外，華埠共同發展機構，一個以社區為基礎的非盈利組織，也將提供額外的資源並且在第三年接手該活動的整體管理。今後，該活動將由華埠共同發展機構的贊助和融資所得來支持。

總估算成本

探索華埠活動第三年的總估算成本大約為 \$600,000 美元。下城發展公司的撥款將不會超過 \$160,000 美元。

這一項目符合 2002 年國防撥款法案，107-117 公共法中關於資助紐約市旅遊和觀光業的規定，因此有資格獲得美國房屋和城市發展部的資金。

九、佛羅倫薩精華節

描述

佛羅倫薩精華節是一個融藝術、文化、音樂、美食和教育於一體的節慶，它所慶祝的是一座重要的文化藝術之城：義大利的佛羅倫薩。佛羅倫薩精華節於 1999 年在羅德島州的普羅維登斯 (Providence) 初次亮相時獲得了巨大成功，隨後 2001 年在賓夕法尼亞州的費城再次顯耀光芒。在 2004 年 10 月，這個節慶在曼哈頓下城世界金融中心的內部及週圍的多處地點同時開幕。2004 年節慶的主題是「曼哈頓下城的獨創文藝復興」。

2006 年，佛羅倫薩精華節將給曼哈頓下城區帶來更多佛羅倫薩的傑作、文化活動、現場演出和藝術展示。正在考慮中的新節目包括：

- 延長節慶的時間，並增加在周末舉辦的主要活動
- 專注於紐約和佛羅倫薩學生的合作和交流的教育專案
- 來自佛羅倫薩烏菲茲 (Uffizi Gallery) 美術館的傑作的新展覽
- 托斯卡尼 (Tuscany) 美食市場
- 來自佛羅倫薩科學歷史博物館的展覽，該博物館以它對達芬奇、梅第奇 (Cosimo Medici) 和伽利略的技術文化的收藏而出名。
- 人行道的粉筆畫展示
- 佛羅倫薩和紐約市藝術機構之間的合作，表演不同流派的音樂
- 接待來訪藝術家的寄宿家庭專案
- 旅遊業交流專案
- 托斯卡尼電影節

專案目標

在 2004 年舉行的節目的基礎上，2006 年的節慶將積極向曼哈頓下城的紐約市民提供嶄新的機會來參與該次和佛羅倫薩城和托斯卡尼地區聯合舉辦的文化活動。除了這場國際文化活動的吸引力之外，佛羅倫薩精華節也是為了慶祝義大利裔美國人在建設美國，尤其是曼哈頓下城區的貢獻。該節慶既富娛樂性也含教育意義，它將吸引不僅來自華爾街的上班族，也會吸引整個大都會地區的遊客。該活動將吸引本地的居民、國際遊客、和來自臨近地區的短程遊客。節慶中的大部分活動都將是免費的。

項目區域

佛羅倫薩精華節的活動區域包括曼哈頓下城區，即定義為侯斯頓街以南的區域。佛羅倫薩精華節將在曼哈頓下城區的多個地點同時舉行。其中心地點是世界金融中心的冬之花園，同時也將在聯邦大廳和自由公園舉行活動。

受益群體

本地的餐館、零售商、小販和其它的商戶，以及各類文化機構，都將因為該地區增加的遊客人數而受益。根據受佛羅倫薩精華節委託的觀眾調查和分析公司所進行的調查表明，2004 年的節慶吸引了大約 175,000 名遊客來到節慶的主要場地聯邦大廳和世界金融中心。聯邦大廳舉辦了名為「梅第奇在華爾街：來自烏菲茲美術館的肖像」展覽，它在六個星期裡接納的參觀人數比通常 6 個月時間的還要多。在參觀者當中，69% 的人說他們那天到曼哈頓下城的主要原因是參加佛羅倫薩精華節。許多參加活動的人是在 9/11 之後第一次來到了曼哈頓下城，又或者是從來第一次到曼哈頓下城。77% 的參觀者在參加佛羅倫薩精華節的當天在餐館用餐或者參加了其它的活動。

時間表

佛羅倫薩精華節將在 2006 年 10 月份舉辦。

聯邦和其它資源

下城發展公司計劃為佛羅倫薩精華節撥出上限為 \$226,000 美元的款項。該活動的其它資金來源包括由公司以及參加活動的藝術家和商家的贊助和以貨代款的捐贈。

總估算成本

總估算成本是 \$226,000 美元。

這一項目符合 2002 年國防撥款法案，107-117 公共法中關於資助紐約市旅遊和觀光業的規定，因此有資格獲得美國房屋和城市發展部的資金。

十、規劃和管理

下城發展公司從事廣泛的與曼哈頓下城區的復興、紀念和重建工作有關的規劃和行政活動，其區域由下城發展公司的規章制度和憲章定義為侯斯頓街以南的整個曼哈頓地區。

正如該部分行動計劃所述，下城發展公司的規劃始於對世貿中心原址及其緊鄰地區的規劃活動。本機構的非世貿中心原址規劃活動包括受 9/11 事件及其後果影響的其它曼哈頓下城的社區。特別強調的是，下城發展公司的非世貿中心原址規劃活動包括對曼哈頓下城的運輸、交通、住房及相關設施、開放空間，經濟發展能力、需求和潛力的分析。根據這些分析結果，下城發展公司將繼續發展並對曼哈頓下城的具體區域和項目提出概念性的規劃建議。

曼哈頓下城發展公司的行政活動包括並將繼續包括與其規劃工作有關的大量的公共資訊和協調活動。作為其協調活動的一部分，下城發展公司起到了在受影響的社區以及普通公眾與政府機構和官員之間進行外聯和商討的調解人的所用。下城發展公司的公共資訊工作將繼續包括大規模的民眾會議和聽證活動，定期印製的時訊和報告，最新、綜合及互動的網頁 (www.renewnyc.com)，大量的電子通訊和其它外聯及民眾參與的工作。另外，下城發展公司通過其顧問委員會繼續保持它的社區聯絡網。除此之外，同下城發展公司的社區發展整體補助金撥款資助專案相關的法律、審計和調查活動將不斷進行。

美國房屋和城市發展部已經授權曼哈頓下城發展公司可以使用多至 5% 的整體補助金撥款分配額來支付其與規劃和行政活動相關的費用，包括企業管理、員工和顧問諮詢的費用。第十部份行動計劃建議撥出 \$15,072,947 美元，用於下城發展公司的規劃和行政活動。